

平成22年7月吉日

和歌山有床診療所協議会
会 員 各 位

和歌山県有床診療所協議会
会長 坂田 仁彦

和歌山県有床診療所協議会総会・講演会について

盛夏の候 ますますご健勝でご活躍のこととお慶び申し上げます。
さて、本年の総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席よろしく願います。
日医、全国有床診療所連絡協議会は
「地域医療を守る、有床診療所に未来を」
「安定経営が安心医療を提供」を
テーマに次期診療報酬改定に向け日々努力をしているところです。

診療所スタッフの方々もご参加下さい。

記

平成22年度和歌山県有床診療所協議会総会

日 時 平成22年8月21日（土）15：00～
場 所 和歌山市医師会大会議室 和歌山ビッグ愛 4階
総 会 15：00～15：45

報告並びに協議

講演会 16：00～17：00

『診療報酬改定から見た有床診療所の経営戦略』

講師 風神 正典（風神会計事務所所長）

懇親会 17：00～

※出欠のお返事は別葉にて8月10日までに返信してください。

会次第

平成二十二年度 和歌山県有床診療所協議会総会・研修会

会に先立ちまして 故長雄 英正 先生に黙祷をささげたいと思います

総司会 丸笹 雄一郎

I、総会 (15:00～)

一、会長挨拶

和歌山県有床診療所協議会会長

坂田 仁彦

二、報告事項

1. 事業報告

坂田 仁彦

2. 第二十三回全国有床診療所連絡協議会

第一日目

青木 敏

第二日目

奥 篤

3. その他

三、協議事項

1. 平成二十年度・二十一年度収支決算

坂田 仁彦

2. 平成二十二年度事業計画

3. 役員改選について

4. その他

(製品説明)

久光製薬

II、研修会 (16:00～)

「診療報酬改定から見た有床診療所の経営戦略」

講師 風神会計事務所

所長 風神 正典 先生

座長 橋本 忠明

III、情報交換会 (17:00～)

会計報告

収入の部

12月16日 繰越金	紀陽銀行		¥2,062,366
利息			¥366
			¥0
12月16日 繰越金	医師信用組合		¥1,464,788
利息			¥1,532
平成22年6月22日 会費収入	15,000	53	¥795,000
合計			¥4,324,050

支出の部

事務費	挨拶状の送料	¥12,240
印刷代	封筒など	¥40,425
事務費	会員へのメッセージ	¥4,400
会議費	グランビア	¥52,957
交通費	東京理事会2回分	¥61,400
	口座開設費返却	¥1,000
慶弔費	長雄先生	¥14,857
会費	全国有床診療所連絡協議会へ	¥540,840
合計		¥728,119

残高

¥3,595,931

会計監査

H. 22. 8. 17

武 用 龍 彦



平成22年度和歌山県有床診療所協議会事業計画

事業計画は

1. 全国有床診療所連絡協議会と協力して

地域医療崩壊を阻止し、地域医療を再生するため、最後の砦である有床診療所を活性化し、会員の大同団結と増強をはかるべく、以下の事業を行う。

- ① 以下の有床診療所診療所の存在意義と役割を厚労省、関係機関はもとより広く国民に周知徹底する。
 - ◇ A、専門医療を担って病院の負担を軽減し、地域医療の崩壊を防ぐ。
 - ◇ B、地位この病院からの早期退院患者を含めた患者の受け皿としての機能
 - ◇ C、地域の在宅医療の拠点診療所としての病床を活用する。
 - ◇ D、終末期医療の取り組み
 - ◇ E、特にへき地・離島では唯一の入院施設としての機能

② 病院と比較して不当に低く設定されている入院基本料の大幅な引き上げ

③ 全国有床診療所連絡協議会と電子媒体により情報の伝達、情報提供を行う。

2. 医療改革。診療報酬改定等により、必要に応じて研修会・情報提供を行う。

診療報酬改定から見た 有床診療所の経営戦略

風神会計事務所

風神正典

I 平成22年診療報酬改定の基本方針

1.重点課題

- (1)救急、産科、小児、外科等の医療の再建
連携体制の充実と評価
- (2)病院勤務医の負担軽減(医療従事者の増
員に努める医療機関への支援)
医療機関の従事者の確保や増員の整備
医療クレークの配置の促進等

I 平成22年診療報酬改定の基本方針

2.4つの視点

- (1)充実が求められる領域を適切に評価していく視点
がん医療・認知症医療・感染症対策・肝炎対策・
質の高い精神入院医療の推進と歯科医療の充実
の評価
- (2)患者からみてわかりやすく納得でき、安心・安全で、
生活の質にも配慮した医療を実現する視点

I 平成22年診療報酬改定の基本方針

2.4つの視点(続き)

- (3)医療と介護の機能分化と連携の推進等を通じて、
質が高く効率的な医療を実現する視点
 - ①質が高く効率的な急性期入院医療や回復期リハ
ビリテーション等の推進
 - ②在宅医療や訪問看護、在宅歯科医療の推進

I 平成22年診療報酬改定の基本方針

2.4つの視点(続き)

(4)効率化余地があると思われる領域を適正化する
視点

①後発医薬品の使用促進、医薬品・医療材料・検査
の適正評価

②治療効果が低くなった技術の新しい技術の置き換
え

II 診療報酬改定のポイント

1.再診料の統一 (資-P2)

病院と診療所の格差是正

2.明細書発行体制等加算(資-P2)

電子化加算の廃止及び診療所対象IT化推進点数の
新設

3.地域医療貢献加算(資-P4)

標榜時間以外にも対応可能な体制を確保する診療
所を評価

Ⅱ 診療報酬改定のポイント

【緊急アンケート】 2010.7.14集計

Q1明細書発行体制加算の算定をされていますか

はい 88% いいえ 12%

Q2地域医療貢献加算の算定をされていますか

はい 17% いいえ 83%

Q3地域医療貢献加算の算定しない理由

患者の時間外対応が大変 90%

Q4地域医療貢献加算の算定の場合の対応

携帯電話 61% 留守番電話による速やかなコール
バック21% その他

Ⅱ 診療報酬改定のポイント

4.外来管理加算の評価の見直し (資-P5)

診察時間の「5分」要件は廃止となり、代わって薬の
受取のみの再診の場合は算定できないことが明文化

5.乳幼児加算の評価の見直し (資-P6)

評価の引き上げ

6.地域の開業医との連携による救急患者の受け入
れ評価 (資-P15)

地域連携夜間・休日診療料の新設

Ⅱ 診療報酬改定のポイント

7.在宅復帰後を見越した地域連携の評価

(1)地域連携診療計画の運用について、通院、在宅医療等の退院後の療養を見越した切れ目ない医療提供に対する評価（資-P15）

(2)退院後の生活を見通し、入院後比較的早期からの介護サービスの導入を見越した居宅介護支援事業者等との連携を評価（資-P17）

Ⅱ 診療報酬改定のポイント

8.がん診療連携拠点病院との地域の医療機関の連携評価

がん診療において、あらかじめ作成・共有された地域連携診療計画に基づいた連携と情報交換を評価（資-P19）

9.かかりつけ医による認知症外来医療の評価

専門医療機関での診断後、かかりつけ医がその後の管理を行うことの評価（資-P21）

Ⅱ 診療報酬改定のポイント

10. 肝炎インターフェロン治療の説明や連携を評価
肝炎インターフェロン治療計画料新設 (資-P23)

11. 療養担当規則 (資-P25)

- (1) 領収書の交付とともに、診療内容が分かる明細書の無償交付の義務化
- (2) 保険医は患者が後発医薬品を選択しやすくするための対応に努めなければならない
- (3) 記載内容の追加

Ⅱ 診療報酬改定のポイント

12. リハビリテーション提供体制の評価 (資-P31)

- (1) 早期リハビリテーション加算の評価の引き上げ
- (2) 維持期リハビリテーションの月13単位までの継続
- (3) がんの疾患特性に配慮したリハビリ料の新設

13. 有床診療所の入院に関する評価 (資-P40)

- (1) 入院基本料が看護職員数区分並びに日数区分の改編
- (2) 有床診療所一般病床初期加算の新設

Ⅱ 診療報酬改定のポイント

14.がん性疼痛緩和指導管理料

「がん性疼痛緩和指導管理料」の要件として、緩和ケアに係る研修を修了した医師による指導を追加(資-P47)

15.がん告知の際の環境への多面的な配慮を評価
がん患者への丁寧な説明及び環境整備に対する評価
(資-P48)

16.後期高齢者関連項目の廃止

生活習慣病管理料にて評価、年齢要件の撤廃(資-P49)

Ⅱ 診療報酬改定のポイント

17.処方せん様式等の見直し

処方せん様式にコード等を追加(資-P63)

18.注射(資-P65)

(1)外来化学療法加算の評価の充実

(2)新規特定保険医療材料等に係る技術料の新設

(3)無菌製剤処理料の項目の見直し

Ⅱ 診療報酬改定のポイント

19.在宅医療(資-P71)

- (1)在宅療養支援病院
- (2)緊急搬送診察料
- (3)往診料
- (4)在宅患者訪問診療料
- (5)在宅時医学総合管理料、特定施設入居時医学総合管理料
- (6)居住系施設入居者等訪問看護・指導料
- (7)在宅患者訪問看護・指導料
- (8)在宅療養指導管理料

Ⅲ 入院施設活用のポイント(短期入所療養介護)

1.短期入所療養介護費の基準

(1)人員基準(Ⅰの場合)

短期入所療養介護を行う病室における看護職員および介護職員の人員は利用者数及び入院患者数の合計が6又はその端数を増すごとに1以上である。

- ▶ 介護保険の適用を受ける場合は医療保険の人員基準に申請しているものは兼務できない。

＜例＞19床の診療所において6床を短期入所療養介護を算定する場合には、医療とは別に看護師と介護職員を1名ずつ配置しなければならない。

Ⅲ 入院施設活用のポイント(短期入所療養介護)

(2) 施設基準

- ・病床の床面積は利用者1人につき6.4㎡以上であること。
- ・食堂および浴室を有していること。
- ・病室に隣接する廊下幅(内法)が1.8m(両側が病室の場合は2.7m)未満の場合は、診療所設備基準減算として1日60単位を減算

Ⅲ 入院施設活用のポイント(短期入所療養介護) 人員基準 看護師 6:1介護 6:1

診療所における短期入所療養介護費

診療所短期入所療養介護費(Ⅰ)

区分	改正前		改正後		増減
	多床室	従来型個室	多床室	従来型個室	
要介護1	813単位	682単位	827単位	696単位	+14単位
要介護2	865単位	734単位	879単位	748単位	+14単位
要介護3	917単位	786単位	931単位	800単位	+14単位
要介護4	968単位	837単位	982単位	851単位	+14単位
要介護5	1020単位	889単位	1034単位	903単位	+14単位

Ⅲ入院施設活用のポイント(短期入所療養介護) 人員基準 看護+介護 3:1

診療所における短期入所療養介護費

診療所短期入所療養介護費(Ⅱ)

区分	改正前		改正後		増減
	多床室	従来型個室	多床室	従来型個室	
要介護1	723単位	592単位	737単位	606単位	+14単位
要介護2	769単位	638単位	783単位	652単位	+14単位
要介護3	815単位	684単位	829単位	698単位	+14単位
要介護4	861単位	730単位	875単位	744単位	+14単位
要介護5	907単位	776単位	921単位	790単位	+14単位

Ⅲ入院施設活用のポイント(短期入所療養介護) シミュレーションの設定

- ▶ 診療所短期入所療養介護費(Ⅰ)を算定する。
- ▶ 設備投資は必要なしとする。
- ▶ 利用者は多床室において6名を限度とする。
※30日を限度とするため、1年の利用可能日数を352日
- ▶ 要介護度はすべてを『1』『2』『3』の3パターンとする。
- ▶ 食費は利用者より1日1800円徴収
※材料費は1日570円とする。(朝140円 昼、夜215円)
- ▶ 看護師 1名 480万円 常勤
- ▶ 介護職員 1名 320万円 常勤
- ▶ その他経費として15万円/月で算定する。

Ⅲ入院施設活用のポイント(短期入所療養介護) シミュレーションの設定

短期入所療養介護シミュレーション

[illegible]

Ⅲ入院施設活用のポイント(短期入所療養介護) シミュレーションの設定

[illegible]

Ⅲ入院施設活用のポイント(短期入所療養介護) シミュレーションの設定

[illegible]

IV入院施設活用のポイント(高齢者賃貸住宅)

1.高齡者賃貸住宅とは

高齢者の入居を拒まない「高齢者円滑入居賃貸住宅（高円賃）」のうち、高齢者単身・夫婦世帯などもつばら高齢者を賃貸人とする賃貸住宅

2.適合高専賃とは

以下の要件を満たす高専賃

(1)床面積が 25m^2 以上であること

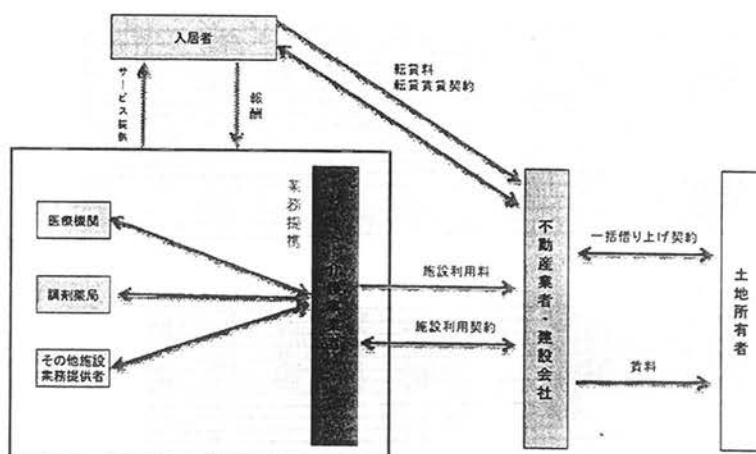
(居間、食堂、台所その他、高齢者が共同で利用するための十分な面積を有する共用設備がある場合は18㎡以上)

Ⅳ入院施設活用のポイント(高齢者賃貸住宅)

2.適合高専賃とは(続き)

- (2)各戸が台所、水洗トイレ、収納設備、洗面設備及び浴室を備えていること(共用部分に共同で利用するための適切な台所、収納設備又は浴室を備えている場合は、各戸が水洗トイレと洗面設備を備えていれば可)
- (3)前払家賃を受領する場合は、保全措置を講じていること
- (4)契約一体型サービスの場合は、当該サービスの内容及びその対価の概算額が書面で明示された契約を、賃貸住宅の契約とは別に締結すること

Ⅳ入院施設活用のポイント(高齢者賃貸住宅) 不動産業者・建築会社事業スキーム



IV 入院施設活用のポイント(高齢者賃貸住宅) 高専賃収支シュミレーション(借地・賃貸・介護)

中期経営計画書

事業所種名 高齢者賃貸住宅

項目	計算式	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度
1ヶ月入居人数	年間平均	12	23	25	27	27
1日平均入居人数	年間平均	9	4	3	2	2
1日食事利用人数	年間平均	21	27	28	29	29
1ヶ月医療機関利用人数	年間平均	4	9	13	14	14
(1)介護収入		23,644,800	45,887,760	50,786,000	55,162,080	56,142,720
(2)住宅等利用収入		17,298,000	33,136,000	36,018,000	38,898,000	38,898,000
(3)短期入所収入		10,710,000	4,185,000	2,975,000	1,785,000	1,785,000
(4)食事提供収入		11,497,500	14,508,750	15,056,250	15,603,750	15,603,750
(5)その他収入		345,600	883,200	1,200,000	1,296,000	1,555,200
収入合計A		63,150,300	97,699,510	104,835,250	111,448,830	112,429,470
(6)人件費		51,549,600	51,549,600	51,549,600	51,549,600	51,549,600
(7)施設費		0	0	0	0	0
(8)給食材料費		11,265,000	13,272,500	13,637,500	14,002,500	14,002,500
(9)リース料		960,000	960,000	960,000	960,000	960,000
(10)地代家賃		3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000
(11)固定資産税	建物評価額(20%)×1.7%	1,963,500	1,963,500	1,963,500	1,963,500	1,963,500
(12)その他経費		6,315,030	9,769,951	10,483,525	11,144,883	11,242,947
経費合計B		73,693,130	80,365,551	81,104,125	82,116,983	82,728,547
人件一割金収入C		2,400,000	2,200,000	400,000	400,000	0
安払利息D		4,175,000	3,790,298	3,561,128	3,341,277	3,107,765
施設設備費E		0	0	0	0	0
減価償却費F		17,241,092	12,218,786	10,848,441	9,449,546	8,619,056
投引前利益G	E-F	-31,468,922	1,778,875	8,631,558	15,637,524	17,389,012
法人・住民税H		70,000	528,500	2,450,400	4,986,200	5,532,300
投引後利益I	G-H	-31,538,922	1,248,375	6,181,158	10,651,324	11,856,712
投資率J		0	0	0	0	0
償還財源K	I+J	-31,538,922	1,248,375	6,181,158	10,651,324	11,856,712
借入金返済L		0	9,166,656	9,166,656	9,166,656	9,166,656
返済後利益M		-31,538,922	331,719	-3,000,000	1,484,668	2,690,056

IV 入院施設活用のポイント(高齢者賃貸住宅) 高専賃収支シュミレーション(借地・賃貸・介護)

1. 人件費計画

職種別	員数	月給	賞与ベース	役種	小計	人数	合計	2年度
管理系	500,000	12			6,000,000	1	6,000,000	1
看護員	250,000	12	180,000	3	3,540,000	1	3,540,000	1
介護士	180,000	12	140,000	3	2,580,000	2	5,160,000	2
施設設備員	200,000	12	120,000	3	2,760,000	3	8,280,000	3
生活援助員	180,000	12	140,000	3	2,580,000	1	2,580,000	1
車庫員	180,000	12	120,000	3	2,280,000	1	2,280,000	1
合計	1,839,000		700,000		24,168,000	25	51,549,600	28

2. 減価償却計画

設備	取得価格	償却方法	耐用年数	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度
建物	115,500,000	定額法	20	3,882,750	3,882,750	3,882,750	3,882,750	3,882,750
建物設備	49,500,000	定額法	15	3,300,000	3,300,000	3,300,000	3,300,000	3,300,000
家具備品	10,000,000	定額法	5	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000
器具	2,000,000	定額法	5	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000
コンピュータ	4,000,000	定額法	5	800,000	800,000	800,000	800,000	800,000
車庫	6,000,000	定額法	5	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
備品	2,000,000	定額法	5	400,000	400,000	400,000	400,000	400,000
合計	190,000,000			12,218,786	12,218,786	10,848,441	9,449,546	8,619,056

Ⅳ入院施設活用のポイント(高齢者賃貸住宅) 高専賃収支シュミレーション(借地・賃貸・介護)

6 収入計算計画

項目	計算式	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度
ホーム賃料月収		12	12	12	12	12
法人小規模宅借料		351	351	351	351	351
障害者賃料		251	251	251	251	251
介護人小規模宅借料		180	180	180	180	180
障害者賃料		529	529	529	529	529
人件費月収		25	25	25	25	25
食品費月収		0	0	0	0	0
雑費月収		1,000	1,000	1,000	1,000	1,000
法人小規模宅借料		250,000	250,000	250,000	250,000	250,000
雑費収入		200,000	200,000	200,000	200,000	200,000
収入合計		300,000	300,000	300,000	300,000	300,000

7 高専サービスの賃料計算

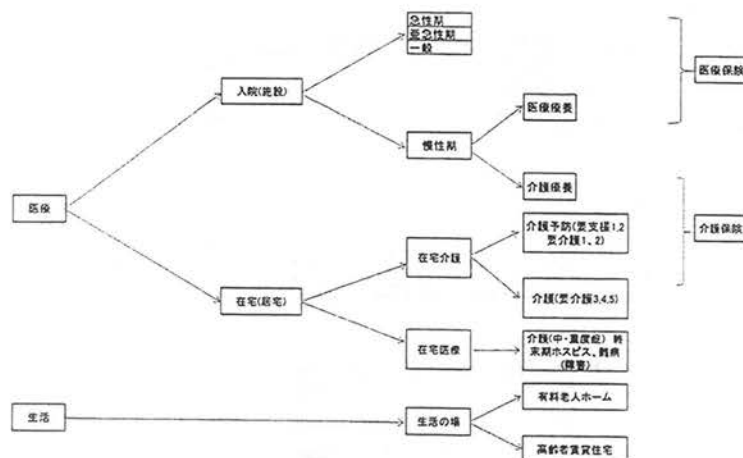
高専サービス	借入/出	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度	平均
介護士	借入/出	人数	人数	人数	人数	人数	人数
介護士1	43,000	3	3	3	3	3	3
介護士2	12,000	3	3	3	3	3	3
介護士3	18,000	3	3	3	3	3	3
介護士4	22,000	3	3	3	3	3	3
介護士5	25,000	3	3	3	3	3	3
介護士6	28,000	3	3	3	3	3	3
介護士7	31,000	3	3	3	3	3	3
介護士8	34,000	3	3	3	3	3	3
介護士9	37,000	3	3	3	3	3	3
介護士10	40,000	3	3	3	3	3	3
介護士11	43,000	3	3	3	3	3	3
介護士12	46,000	3	3	3	3	3	3
介護士13	49,000	3	3	3	3	3	3
介護士14	52,000	3	3	3	3	3	3
介護士15	55,000	3	3	3	3	3	3
介護士16	58,000	3	3	3	3	3	3
介護士17	61,000	3	3	3	3	3	3
介護士18	64,000	3	3	3	3	3	3
介護士19	67,000	3	3	3	3	3	3
介護士20	70,000	3	3	3	3	3	3
介護士21	73,000	3	3	3	3	3	3
介護士22	76,000	3	3	3	3	3	3
介護士23	79,000	3	3	3	3	3	3
介護士24	82,000	3	3	3	3	3	3
介護士25	85,000	3	3	3	3	3	3
介護士26	88,000	3	3	3	3	3	3
介護士27	91,000	3	3	3	3	3	3
介護士28	94,000	3	3	3	3	3	3
介護士29	97,000	3	3	3	3	3	3
介護士30	100,000	3	3	3	3	3	3
介護士31	103,000	3	3	3	3	3	3
介護士32	106,000	3	3	3	3	3	3
介護士33	109,000	3	3	3	3	3	3
介護士34	112,000	3	3	3	3	3	3
介護士35	115,000	3	3	3	3	3	3
介護士36	118,000	3	3	3	3	3	3
介護士37	121,000	3	3	3	3	3	3
介護士38	124,000	3	3	3	3	3	3
介護士39	127,000	3	3	3	3	3	3
介護士40	130,000	3	3	3	3	3	3
介護士41	133,000	3	3	3	3	3	3
介護士42	136,000	3	3	3	3	3	3
介護士43	139,000	3	3	3	3	3	3
介護士44	142,000	3	3	3	3	3	3
介護士45	145,000	3	3	3	3	3	3
介護士46	148,000	3	3	3	3	3	3
介護士47	151,000	3	3	3	3	3	3
介護士48	154,000	3	3	3	3	3	3
介護士49	157,000	3	3	3	3	3	3
介護士50	160,000	3	3	3	3	3	3
介護士51	163,000	3	3	3	3	3	3
介護士52	166,000	3	3	3	3	3	3
介護士53	169,000	3	3	3	3	3	3
介護士54	172,000	3	3	3	3	3	3
介護士55	175,000	3	3	3	3	3	3
介護士56	178,000	3	3	3	3	3	3
介護士57	181,000	3	3	3	3	3	3
介護士58	184,000	3	3	3	3	3	3
介護士59	187,000	3	3	3	3	3	3
介護士60	190,000	3	3	3	3	3	3
介護士61	193,000	3	3	3	3	3	3
介護士62	196,000	3	3	3	3	3	3
介護士63	199,000	3	3	3	3	3	3
介護士64	202,000	3	3	3	3	3	3
介護士65	205,000	3	3	3	3	3	3
介護士66	208,000	3	3	3	3	3	3
介護士67	211,000	3	3	3	3	3	3
介護士68	214,000	3	3	3	3	3	3
介護士69	217,000	3	3	3	3	3	3
介護士70	220,000	3	3	3	3	3	3
介護士71	223,000	3	3	3	3	3	3
介護士72	226,000	3	3	3	3	3	3
介護士73	229,000	3	3	3	3	3	3
介護士74	232,000	3	3	3	3	3	3
介護士75	235,000	3	3	3	3	3	3
介護士76	238,000	3	3	3	3	3	3
介護士77	241,000	3	3	3	3	3	3
介護士78	244,000	3	3	3	3	3	3
介護士79	247,000	3	3	3	3	3	3
介護士80	250,000	3	3	3	3	3	3
介護士81	253,000	3	3	3	3	3	3
介護士82	256,000	3	3	3	3	3	3
介護士83	259,000	3	3	3	3	3	3
介護士84	262,000	3	3	3	3	3	3
介護士85	265,000	3	3	3	3	3	3
介護士86	268,000	3	3	3	3	3	3
介護士87	271,000	3	3	3	3	3	3
介護士88	274,000	3	3	3	3	3	3
介護士89	277,000	3	3	3	3	3	3
介護士90	280,000	3	3	3	3	3	3
介護士91	283,000	3	3	3	3	3	3
介護士92	286,000	3	3	3	3	3	3
介護士93	289,000	3	3	3	3	3	3
介護士94	292,000	3	3	3	3	3	3
介護士95	295,000	3	3	3	3	3	3
介護士96	298,000	3	3	3	3	3	3
介護士97	301,000	3	3	3	3	3	3
介護士98	304,000	3	3	3	3	3	3
介護士99	307,000	3	3	3	3	3	3
介護士100	310,000	3	3	3	3	3	3
介護士101	313,000	3	3	3	3	3	3
介護士102	316,000	3	3	3	3	3	3
介護士103	319,000	3	3	3	3	3	3
介護士104	322,000	3	3	3	3	3	3
介護士105	325,000	3	3	3	3	3	3
介護士106	328,000	3	3	3	3	3	3
介護士107	331,000	3	3	3	3	3	3
介護士108	334,000	3	3	3	3	3	3
介護士109	337,000	3	3	3	3	3	3
介護士110	340,000	3	3	3	3	3	3
介護士111	343,000	3	3	3	3	3	3
介護士112	346,000	3	3	3	3	3	3
介護士113	349,000	3	3	3	3	3	3
介護士114	352,000	3	3	3	3	3	3
介護士115	355,000	3	3	3	3	3	3
介護士116	358,000	3	3	3	3	3	3
介護士117	361,000	3	3	3	3	3	3
介護士118	364,000	3	3	3	3	3	3
介護士119	367,000	3	3	3	3	3	3
介護士120	370,000	3	3	3	3	3	3
介護士121	373,000	3	3	3	3	3	3
介護士122	376,000	3	3	3	3	3	3
介護士123	379,000	3	3	3	3	3	3
介護士124	382,000	3	3	3	3	3	3
介護士125	385,000	3	3	3	3	3	3
介護士126	388,000	3	3	3	3	3	3
介護士127	391,000	3	3	3	3	3	3
介護士128	394,000	3	3	3	3	3	3
介護士129	397,000	3	3	3	3	3	3
介護士130	400,000	3	3	3	3	3	3
介護士131	403,000	3	3	3	3	3	3
介護士132	406,000	3	3	3	3	3	3
介護士133	409,000	3	3	3	3	3	3
介護士134	412,000	3	3	3	3	3	3
介護士135	415,000	3	3	3	3	3	3
介護士136	418,000	3	3	3	3	3	3
介護士137	421,000	3	3	3	3	3	3
介護士138	424,000	3	3	3	3	3	3
介護士139	427,000	3	3	3	3	3	3
介護士140	430,000	3	3	3	3	3	3
介護士141	433,000	3	3	3	3	3	3
介護士142	436,000	3	3	3	3	3	3
介護士143	439,000	3	3	3	3	3	3
介護士144	442,000	3	3	3	3	3	3
介護士145	445,000	3	3	3	3	3	3
介護士146	448,000	3	3	3	3	3	3
介護士147	451,000	3	3	3	3	3	3
介護士148	454,000	3	3	3	3	3	3
介護士149	457,000	3	3	3	3	3	3
介護士150	460,000	3	3	3	3	3	3
介護士151	463,000	3	3	3	3	3	3
介護士152	466,000	3	3	3	3	3	3
介護士153	469,000	3	3	3	3	3	3
介護士154	472,000	3	3	3	3	3	3
介護士155	475,000	3	3	3	3	3	3
介護士156	478,000	3	3	3	3	3	3
介護士157	481,000	3	3	3	3	3	3
介護士158	484,000	3	3	3	3	3	3
介護士159	487,000	3	3	3	3	3	3
介護士160	490,000	3	3	3	3	3	3
介護士161	493,000	3	3	3	3	3	3
介護士162	496,000	3	3	3	3	3	3
介護士163	499,000	3	3	3	3	3	3
介護士164	502,000	3	3	3	3	3	3
介護士165	505,000	3	3	3	3	3	3
介護士166	508,000	3	3	3	3	3	3
介護士167	511,000	3	3	3	3	3	3
介護士168	514,000	3	3	3	3	3	3
介護士169	517,000	3	3	3	3	3	3
介護士170	520,000	3	3	3	3	3	3
介護士171	523,000	3	3	3	3	3	3
介護士172	526,000	3	3	3	3	3	3
介護士173	529,000	3	3	3	3	3	3
介護士174	532,000	3	3	3	3	3	3
介護士175	535,000	3	3	3	3	3	3
介護士176	538,000	3	3	3	3	3	3
介護士177	541,000	3	3	3	3	3	3
介護士178	544,000	3	3	3	3	3	3

IV 入院施設活用のポイント(高齢者賃貸住宅) 高専賃収支シュミレーション(賃貸)

中期経営計画書

項目	計算式	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度
1ヶ月入居人数	年間平均	8	15	17	18	18
1日平均入居人数	年間平均	0	0	0	0	0
1日専業利用人数	年間平均	0	0	0	0	0
1ヶ月医療施設利用人数	年間平均	0	0	0	0	0
(1)介護収入		0	0	0	0	0
(2)住宅等利用収入		10,080,000	16,800,000	18,720,000	19,680,000	19,680,000
(3)短期入所収入		0	0	0	0	0
(4)食事提供収入		0	0	0	0	0
(5)その他収入		0	0	0	0	0
収入合計A		10,080,000	16,800,000	18,720,000	19,680,000	19,680,000
(6)人件費		0	0	0	0	0
(7)家賃費		0	0	0	0	0
(8)給食材料費		0	0	0	0	0
(9)リース料		0	0	0	0	0
(10)地代家賃		2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000	2,400,000
(11)固定資産税	建物評価額(70%)×1.7%	1,547,000	1,547,000	1,547,000	1,547,000	1,547,000
(12)その他経費	建物金額×(修繕1.5%)÷α	3,750,000	3,750,000	3,750,000	3,750,000	3,750,000
支出合計B		6,697,000	7,697,000	7,697,000	7,697,000	7,697,000
入居一時金収入C		1,800,000	1,400,000	400,000	200,000	0
受払利息D		3,250,000	2,985,263	2,805,737	2,632,519	2,444,627
施設利用収入E	A-B+C+D	7,733,000	7,518,263	8,219,737	8,650,481	8,638,227
減価償却費F		7,852,831	7,102,514	6,638,105	6,345,638	6,167,215
施設利用損益G	E-F	-7,129,831	415,749	1,579,158	3,200,643	3,371,158
法人・住民税H		70,000	176,800	580,700	895,900	939,800
施設利用損益I	G-H	-7,199,831	237,383	1,398,458	2,304,743	2,431,358
投資等J		0	0	0	0	0
償還財源K	I+J	663,000	7,339,907	8,036,563	8,654,581	8,598,573
借入金返済L		0	7,222,212	7,222,212	7,222,212	7,222,212
資金収支M		663,000	117,695	814,351	1,432,369	1,376,361

V 入院施設活用のポイント(在宅医療施設)



V 入院施設活用のポイント(在宅医療施設) シミュレーションの設定

- 1.土地 借地 保証金1000万円 地代30万円
- 2.建物 12室 7200万円
- 3.借入金 9500万円 返済期間10年 金利2%
- 4.看護師 3名 給与368万円
- 5.家賃 月額 4万円
- 6.在宅支援診療所の届け出あり
- 7.訪問診療、訪問看護の基本的な点数のみで収入計上

V 入院施設活用のポイント(在宅医療施設) 土地借地事業収支シミュレーション

【資金計画書】

H22.7.20
借地 12室

事業所名称 在宅医療施設

費 号	所 要 資 金	金 額
1	土 地	10,000,000
2	建 物	74,011,800
3	地 段 代 償	2,000,000
4	保 品 代	3,450,000
5	開業までの資金	1,544,862
6	運転資金(3ヵ月)	4,153,500
7	投 資 等	0
合 計		95,160,062

費 号	調 達 資 金	金 額
8	借 入 金	95,000,000
9	リ ー ス	0
10	自 己 資 金	160,062
合 計		95,160,062

資料提供 風神会計事務所
(株)起業家支援研究所

V 入院施設活用のポイント(在宅医療施設) 土地借地事業収支シミュレーション

内 容	金 额	备 注
本城(通成发)	0	
综合手续费	0	
保证金	10,000.000	
货款手续费	0	
不敷度前待税	0	
合 计	10,000.000	

内 容	金 额	备 注
材料费	65,545.45	未领
燃料费	5,545.45	
折旧费	179,200	
无形资产摊销	1,832,700	

内 容	金 额	摘 要
流动资产	2,000,000	
合 计	2,000,000	

4. 費品种	内 容	金 額	備 考
办公用品		2,000,000	
办公用品		500,000	
办公用品		50,000	
办公用品		1,000,000	
合 計		3,550,000	

5. 家賃等の経費				
内 容	定 額	実 額	単 位	備 考
ユニフォーム		0		
湯公費	30,000	4年		
水道公費	50,000	2ヵ月、冬内、3ヵ月分		
印紙料	100,000			
車検用品費	100,000	文具等		
掃除用品	30,000	mm用品等		
		0		
火災保険料	300,000			
車と盗難保険料	240,000			
諸経費等の利息	454,682	2月、3月、4月		
入札費	100,000			
仮設建費				
負傷				

V入院施設活用のポイント(在宅医療施設)
土地借地事業収支シミュレーション

2. 資料費金(300万円)		科目	摘要
○	図書費	150,000	定期預金買入費
○	印刷費	100,000	定期預金買入費
○	紙筆材料費	2,160,000	貸倒引当金金
○	旅費	258,500	方策、飲食費補助
○	出張旅費	450,000	電力、水道、ガス
○	通信費	80,000	電報、タクシー
○	雑費	120,000	雑費、寄附
○	手数料	150,000	クレジット、口座
○	保険料	20,000	
○	委託費		郵送、送料
○	貸付金	150,000	
○	支払利息	475,000	
○	入会料	0	
○	土地の取得	200,000	
○	計	4,000,000	

[illegible]

B. 借入金		利息		利息	
取引銀行	金額	利率	年償還	年金利	%
銀行借入	95,000,000				
合 計	95,000,000				

10. 自設資金	的	款	金	額	總	數
現金及約						
定期存款						
短期投資						
應收帳款						
預收帳款						
應付帳款						
應付利息						
應付股利						
應付稅項						
其他應付帳款						
其他自設資金						
合計						

Ⅲ入院施設活用のポイント(在宅医療施設) 土地借地事業収支シミュレーション

中期経営計画書

事業所名称 在宅医療施設

項目	計算式	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度
1ヶ月入居者数	年間平均	12	12	12	12	12
(1)介護収入		0	0	0	0	0
(2)在宅収入(訪問診療等)		14,688,000	14,688,000	14,688,000	14,688,000	14,688,000
(3)在宅収入(訪問看護)		16,588,800	16,588,800	16,588,800	16,588,800	16,588,800
(4)在宅看護収入		5,760,000	5,760,000	5,760,000	5,760,000	5,760,000
(5)その他		0	0	0	0	0
収入合計A		37,036,800	37,036,800	37,036,800	37,036,800	37,036,800
(6)人件費		12,475,200	12,475,200	12,475,200	12,475,200	12,475,200
(7)薬剤費		1,563,840	1,563,840	1,563,840	1,563,840	1,563,840
(8)給食材料費		0	0	0	0	0
(9)リース料		0	0	0	0	0
(10)地代		3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000	3,600,000
(11)固定資産税	建物経費額(70%)×1.7%	778,900	778,900	778,900	778,900	778,900
(12)その他経費		3,703,680	3,703,680	3,703,680	3,703,680	3,703,680
経費合計B		22,121,620	22,121,620	22,121,620	22,121,620	22,121,620
入居一時金収入C		0	0	0	0	0
売却利益D		1,818,640	1,845,840	1,467,340	1,285,235	1,099,451
経理費用E	A-B+C-D	13,096,531	12,849,321	13,447,220	13,522,345	13,919,720
経費削減率F		6,001,742	5,055,562	4,503,623	4,181,659	3,923,847
税引前利益G	E-F	7,094,789	8,213,772	8,944,214	9,448,286	9,821,882
法人・住民税H		1,567,900	1,834,300	2,091,300	2,268,600	2,400,100
税引後利益I	G-H	5,526,889	6,379,472	6,852,914	7,179,686	7,421,782
投資等J		0	0	0	0	0
償還財源K	I+F-J	11,528,631	11,435,034	11,256,537	11,361,345	11,415,529
借入金返済L		8,688,706	8,843,678	9,022,181	9,204,289	9,389,073
資金確保率M	K-L	2,839,925	2,591,356	2,234,356	2,157,056	2,026,556

Ⅲ入院施設活用のポイント(在宅医療施設) 土地借地事業収支シミュレーション

1. 人件費計画

職内	月額給料	月数	基本ベース	増減	小計	人数	合計	2年度
看護員	240,000	12	200,000	4	3,880,000	3	11,040,000	3
					0		0	0
					0		0	0
					0		0	0
					0		0	0
					0		0	0
					0		0	0
					0		0	0
					0		0	0
					0		0	0
月額給								初年度
								0
(法定福利費)								
合計	240,000		200,000		3,880,000	4	12,475,200	4

2. 減価償却計画

種別	取得原価	償却方法	耐用年数	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度
建物	50,400,000	定額法	27	2,290,809	2,290,809	2,290,809	2,290,809	2,290,809
建物付具	21,600,000	定額法	15	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000	1,440,000
器具備品	3,600,000	定額法	5	833,333	833,333	833,333	833,333	833,333
器具	2,400,000	定額法	5	480,000	480,000	480,000	480,000	480,000
コンピュータ	0	定額法	5	0	0	0	0	0
車	0	定額法	5	0	0	0	0	0
備品	0	定額法	5	0	0	0	0	0
器具	0	定額法	5	0	0	0	0	0
器具	0	定額法	5	0	0	0	0	0
器具	0	定額法	5	0	0	0	0	0
合計	77,400,000			8,001,742	5,055,562	4,503,623	4,181,659	3,923,847

V 入院施設活用のポイント(在宅医療施設) 土地借地事業収支シミュレーション

● 法人経営計画書

項目	計算式	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度
経路定款月数		12	12	12	12	12
経路定款日数		261	261	261	261	261
人件費原額率		0%	0%	0%	0%	0%
物品材料費率		5%	5%	5%	5%	5%
代価経費率	月別	300,000	300,000	300,000	300,000	300,000
		10%	10%	10%	10%	10%

2. 顧客サービスの強化と顧客満足

品名コード	1年度	2年度	3年度	4年度	5年度	計行
品名	数量/月	人数	人数	人数	人数	人数
復元費1						
復元費2						
復元費1(加算)291	870					
復元費2(加算)292	994					
復元費3(加算)293	971					
復元費5(加算)31	979					
計行		0	0	0	0	0
計行総額		0	0	0	0	0

1. GENERAL

区分	計算基礎	単位/円
入居一戸室	一戸	9
敷金	月謝	40,000

2. 数据源

恆泰教育圖書部專科	2,000	30	40,000
恆泰時裝學校高層專科	42,800	1	42,800
	27		108,000

1987年

当期實現基本保證費				
2015年度	6,300	3	4	31,800
2014年度	5,200	3	4	43,800

V入院施設活用のポイント(在宅医療施設)
土地借地事業収支シミュレーション

3. 借入金返済計画

取引銀行	借入金額	返済方法	返済期間	償還期間	金利
	95,000,000	元利均等		10	0
		元利均等			0.0
		元金均等			0.0
		元金均等			0.0
合計	95,000,000				0

4. 年度別借入金残高

取引銀行	借入金額	1	2	3	4	5
0	95,000,000	86,331,294	77,487,616	68,465,435	59,261,146	49,871,073
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
0	0	0	0	0	0	0
合計	95,000,000	86,331,294	77,487,616	68,465,435	59,261,146	49,871,073

5. リース返済計画

[illegible]

和有診 理事連絡表

会長 坂田仁彦

	電話番号	FAX 番号
--	------	--------

副 橋本忠明	0737-62-2226	0737-64-0020
青木 敏	073-446-2100	073-446-2135
岡田 正	0736-32-8080	0736-32-8082
榎本 修	0739-22-0019	0739-22-0519
奥 篤	0736-77-7800	0736-77-7811
要 明雄	0735-22-5191	0735-22-3459
木下欣也	0735-52-2035	0735-52-6522
辻 興	0739-22-0534	0739-26-2822
辻村武文	0739-72-2522	0739-72-3751
長雄好昭	0736-77-5700	0736-77-5702
丸笹雄一郎	0739-52-3636	0739-52-3970
おさ 武用瀧彦	073-473-5000	073-474-4875

和歌山有床診療所FAX連絡網

坂田 仁彦
TEL 0739-24-2223
FAX 0739-24-3078

武用 瀧彦 TEL 073-473-5000 FAX 073-474-4875	長雄 好昭 TEL 0736-77-5700 FAX 0736-77-5702	岡田 正 TEL 0736-32-8080 FAX 0736-32-8082	橋本 忠明 TEL 0737-62-2226 FAX 0737-64-0020	辻村 武文 TEL 0739-72-2522 FAX 0739-72-3751	青木 敏 TEL 073-446-2110 FAX 073-446-2135	丸笹 雄一郎 TEL 0739-52-3636 FAX 0739-52-3970	要 明雄 TEL 0735-22-5191 FAX 0735-22-3459
竹中 庸之 TEL 073-487-4171 FAX 073-487-5134	奥 篤 TEL 0736-77-7800 FAX 0736-77-7811	吉田 裕 TEL 0736-22-5862 FAX 0736-22-7485	島 和生 TEL 0737-52-7881 FAX 0737-52-7885	川端 良樹 TEL 0738-24-2222 FAX 0738-24-1735	山東 秀樹 TEL 073-471-5800 FAX 073-471-5071	隠岐 和彦 TEL 0739-48-0026 FAX 0739-49-0172	生駒 静正 TEL 0735-21-5955 FAX 0735-21-5906
辻 寛 TEL 073-483-1234 FAX 073-483-0221	勝田 仁康 TEL 0736-73-2101 FAX 0736-73-7188	横手 英義 TEL 0736-54-3111 FAX 0736-54-2111	坊岡 進 TEL 0737-52-3054 FAX 0737-52-6616	寺田 泰治 TEL 0738-65-0027 FAX 0738-65-0536	山口 節生 TEL 073-452-3121 FAX 073-453-0554	覚前 哲 TEL 0735-67-0077 FAX 0735-67-0365	木下 真人 TEL 0735-23-1122 FAX 0735-23-1445
味八木 保雄 TEL 0735-21-5610 FAX 0735-23-1151	久保 光伸 TEL 0736-64-5788 FAX 0736-64-7907	梅本 博昭 TEL 0736-33-0477 FAX 0736-33-0873	森下 常一 TEL 0737-64-0366 FAX 0737-64-0093	深谷 修平 TEL 0738-23-1881 FAX 0738-23-1882	岩橋 五郎 TEL 073-444-4060 FAX 073-444-4096	木下 総一郎 TEL 0735-52-2035 FAX 0735-52-6522	玉置 公一 TEL 0735-22-6172 FAX 0735-22-6173
上田 耕臣 TEL 073-492-513 FAX 073-492-008	黒山 哲彌 TEL 0736-62-7777 FAX 0736-62-8813	児玉 敏宏 TEL 0736-62-0717 FAX 0736-62-2831	吉岡 裕 TEL 0737-52-7503 FAX 0737-52-7633	辻 薫 TEL 0739-25-3377 FAX 0739-25-3399	宇治田 卓司 TEL 073-455-6699 FAX 073-452-6540	中根 康智 TEL 0735-72-2822 FAX 0735-72-2818	中瀬古 晶一 TEL 0735-22-7828 FAX 0735-21-6060
木下敬之助 TEL 0737-82-3122 FAX 0737-83-5755	近藤 和 TEL 0736-73-2059 FAX 0736-73-2059	平松 正大 TEL 0737-52-5411 FAX 0737-52-6853	畑 宏和 TEL 0736-63-0055 FAX 0736-63-2736	辻 興 TEL 0739-22-3534 FAX 0739-26-2822	酒井 英夫 TEL 073-459-2277 FAX 073-459-2861	米良 孝志 TEL 0735-22-2710 FAX 0735-22-4423	
辻 秀輝 TEL 073-483-3131 FAX 073-482-6090	坂中 昭典 TEL 0736-77-5733 FAX 0736-77-7844	山本 悟 TEL 073-474-1370 FAX 073-474-1380	榎本 修 TEL 0739-22-0019 FAX 0739-22-0519	榎本 修 TEL 0739-22-0019 FAX 0739-22-0519	嶋本 嘉克 TEL 073-446-3636 FAX 073-446-3637		
	仲井間 憲要 TEL 0736-62-5558 FAX 0736-63-2070		田草川 良彦 TEL 0739-26-5366 FAX 0739-26-5377		中井 寛 TEL 073-471-0204 FAX 073-471-1303		
			星野 英明 TEL 073-422-0007 FAX 073-422-2288				
			山野 雅弘 TEL 073-461-7161 FAX 073-461-7112				